

18/12/2023

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE SEMPLIFICATO PERIODO 2024 – 2026 SCHEMA DI BILANCIO 2024



Documento Unico di Programmazione Semplificato

(D.lgs. 118/2011)

- **momento di scelta e di programmazione** perché si possano conseguire le finalità poste, impiegando in modo efficiente ed efficace i mezzi disponibili
- è lo strumento che permette **l'attività di guida strategica ed operativa** degli enti locali e consente di fronteggiare anche le discontinuità ambientali ed organizzative
- costituisce nel rispetto del **principio del coordinamento e coerenza** dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione

Il DUPS è suddiviso in:

- **Introduzione**, dove vengono focalizzate le premesse generali con i riferimenti al mandato quinquennale e alle prospettive per il triennio.
- **Parte Prima (capitolo 2)**, relativa all'analisi della situazione interna ed esterna dell'Ente; è descritta la situazione socio-economica dell'ente, analizzata attraverso i dati relativi alla popolazione e alle caratteristiche del territorio; si dà conto della attuazione dei programmi e dei progetti dell'annualità precedente; chiudono la disamina il personale e il rispetto dei vincoli di finanza pubblica.
- **Parte Seconda (capitolo 3)**, relativa agli indirizzi generali della programmazione collegata al bilancio pluriennale; in questa parte vengono sviluppati gli indirizzi generali sulle entrate dell'Ente; la disamina è analoga nella parte spesa sia per la parte corrente che per gli investimenti, l'analisi degli equilibri di bilancio, la gestione del patrimonio. A conclusione sono enucleati gli obiettivi strategici di ogni missione attiva che saranno poi ripresi nel PEG.

Struttura del Documento

1 INTRODUZIONE

2 PARTE PRIMA:

2.1 ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE: demografica del territorio di riferimento dell'Ente

2.2 SCENARIO REGIONALE

2.3 STORIA DELL'ISTITUZIONE DELLE AREE PROTETTE IN EMILIA-ROMAGNA

2.4 SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA

2.5 AGENDA ONU 2023

2.6 QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE

2.7 PROGRAMMA DI MANDATO 2023-2028

2.8 ELENCO DEGLI ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' PARTECIPATE

3 PARTE SECONDA: INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO

3.1 GLI OBIETTIVI STRATEGICI PER IL PROSSIMO TRIENNIO

3.2 ENTRATE

3.3 SPESA

3.4 EQUILIBRI DI BILANCIO

3.5 RISORSE UMANE

3.6 PRINCIPALI OBIETTIVI PER MISSIONE

3.7 GESTIONE DEL PATRIMONIO

DUPS e altri strumenti gestionali

PARTE PRIMA ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE

1 Analisi indicatori demografici ed economici del territorio di riferimento (CETS); stato di attuazione degli obiettivi ambientali EMAS – ISO 14001

2 Sostenibilit  economico finanziaria
Stato di attuazione dei progetti PEG 2023
Risorse umane. Elenco degli organismi ed enti strumentali e societ  partecipate



PARTE SECONDA: INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI PROGRAMMAZIONE



3 Sintesi entrate e spese parte corrente ed investimenti
Gli obiettivi strategici per il prossimo triennio
Equilibri di bilancio
Principali obiettivi per missione
Gestione del patrimonio

Bilancio di previsione
2024 - 2026



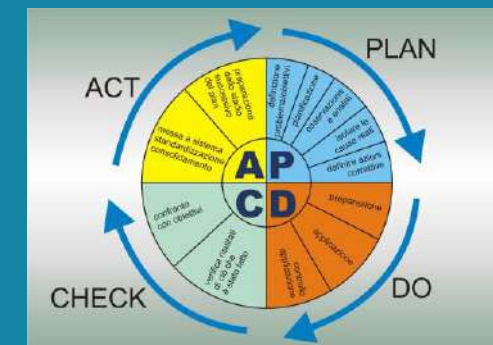
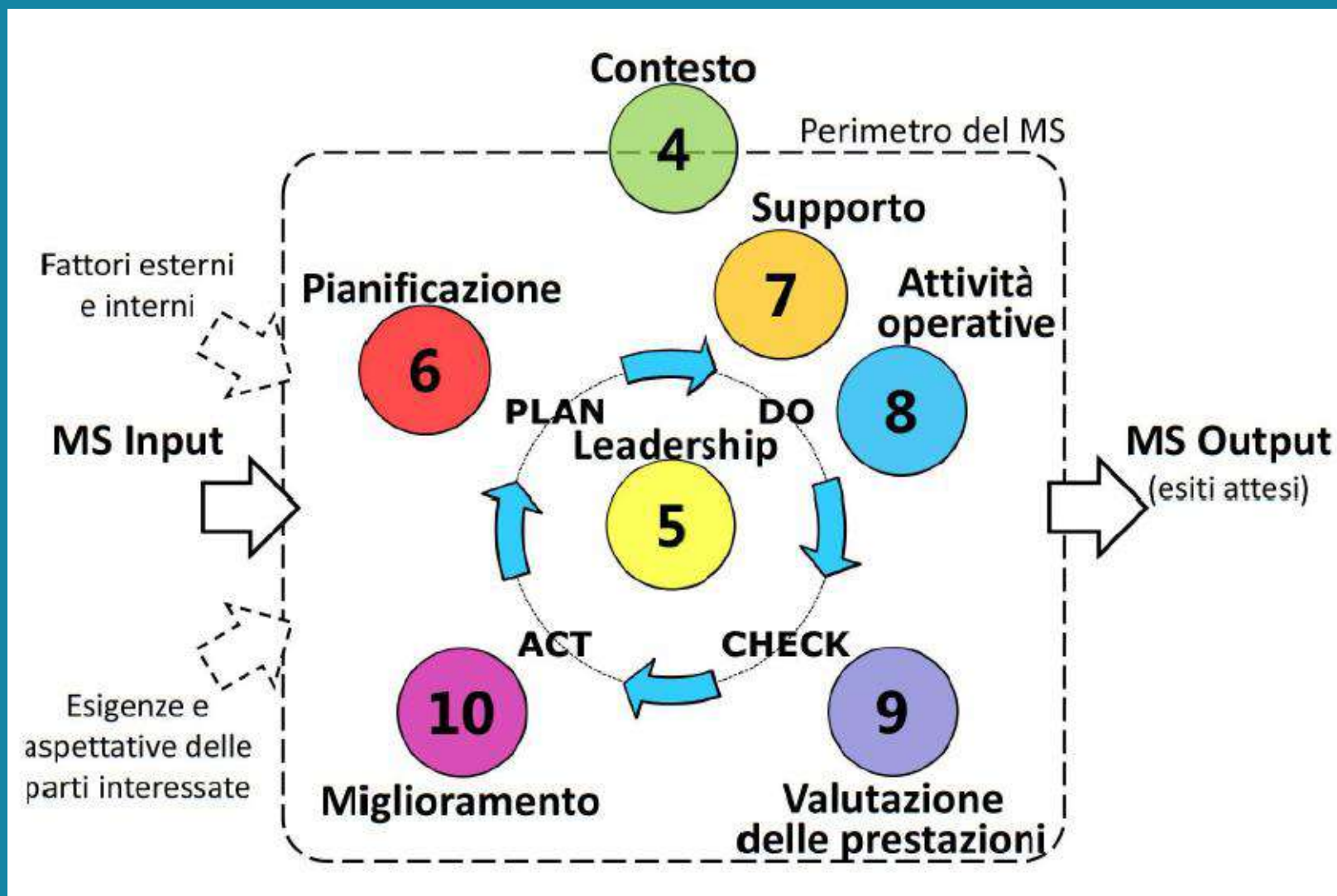
Piano Esecutivo di Gestione
(PEG) Esercizio 2024/2026



PIAO e verifica
attuazione D.lgs n.
150/2009



Miglioramento continuo & adattivo



Plan: Pianifica
Do: Prova
Chek: Controlla
Act: Agisci

Obiettivi Programmatici del mandato 2023 –'28

- Ad marzo 2023 si è insediato il nuovo Comitato Esecutivo ed ha eletto il Presidente sulla base di un **Documento programmatico** approvato con **Deliberazione n. n. 8 del 27/03/2023**
- Il conteso internazionale è tra i più complessi della contemporaneità tra agli anni della pandemia, l'incognita delle guerre in Ucraina e Israele-palestinese, con le pesanti conseguenze sulle esportazioni, l'inflazione, la crisi dell'energia e le problematiche dovute al cambiamento climatico.
- **L'Agenda delle Nazioni Unite 2030** per lo Sviluppo Sostenibile e il **"Green Deal"** dell'Unione Europea sono i riferimenti di indirizzo sulle politiche ambientali per il Pianeta, per l'Europa ma anche, ovviamente, per l'Italia e l'Emilia-Romagna.
- In questi anni sono emerse in tutta la loro gravità le **problematiche legate ai cambiamenti climatici** e che hanno determinato un forte rilancio degli obiettivi e delle **politiche legate alla sostenibilità** e alla mitigazione degli impatti che l'azione dell'uomo ha sul pianeta, un'epoca che gli scienziati hanno denominato "antropocene".
- In questo contesto l'Ente Parchi Emilia Centrale, assieme agli altri Enti regionali e nazionali possono essere protagonisti nell'attuazione di importanti strategie e **progetti per lo sviluppo sostenibile**, per la **tutela e il recupero della biodiversità** e per la **riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio**.
- Parchi e riserve dovranno diventare sempre più accoglienti ed attrattivi per le persone che amano rigenerarsi a contatto con la natura e praticare attività con essa compatibili contribuendo al contempo a creare **occasioni di sviluppo sostenibile** e lavoro per queste aree e a promuovere azioni finalizzate alla crescita della cultura ambientale e per la **valorizzazione delle produzioni tipiche locali**.

Obiettivi Programmatici del mandato 2023 –'28

Sono stati raggiunti importanti risultati rispetto al consolidamento e al funzionamento dell'Ente il quale, ha raccolto le competenze che prima erano di due Province, tre Enti di gestione e quattro Comuni.

- Contribuire al raggiungimento dell'obiettivo del 30 % di aree protette in generale e del 10 % di aree più strettamente tutelate.
- Riserva della Biosfera MAB Appennino Tosco-Emiliano, coordinamento dell'Area modenese della Riserva Biosfera;
- La gestione delle aree protette e dei SRN 2000 inclusi nella Macroarea con metodo coordinato e sistemico;
- Gestione nell'ottica del miglioramento ambientale continuo, Marchio, CETS, ISO 14001, certificazione forestale;
- Aggiornare gli strumenti di gestione delle AA.PP. e dei SRN 2000, piani e regolamenti e MGC
- Dare attuazione ai programmi di investimento programmati e cercare ulteriori risorse;
- Proseguire e rafforzare le attività di promozione e comunicazione e il benessere organizzativo dell'Ente
- Aggiornare la proposta di Paesaggio Naturale e Seminaturale Protetto del f. Secchia;
- Rafforzare il ruolo aree naturali protette fattore distintivo, attrattivo e identitario per tutto il sistema territoriale;
- Definire e potenziare la Rete Escursionistica regionale, gli itinerari a piedi e in bicicletta e le aree naturali protette;
- Valorizzare i Boschi d'Appennino in un'ottica di transizione ecologica e adattamento ai cambiamenti climatici;
- Potenziare la governace dell'Ente partecipata e condivisa

Stato delle principali opere programmazione 2023

- Progetto di completamento della Ciclovia di interesse regionale ER 13 sul fiume Secchia, tratto FS Rubiera / Lugo di Baiso (oltre 1,2 mil. euro); ulteriori opere per 250 mila euro attraverso risorse dei Comuni Terminal Rubiera e dell'EPBEC; **problema del sottopasso ferroviario**, integrazione con un progetto del PIAAPP; occorre la definizione dell'accordo per la manutenzione ordinaria tra i comuni partecipanti e l'Ente;
- Conclusione delle opere previste nel progetto "**Le Antiche Vie del Frignano e della Badia: ponti fra storia e natura**" dall'importo complessivo lordo di euro 202.500 finanziato sull'Azione B.1.3 - del GAL: Via Romea Nonantolana Area Casona, Via Vandelli, Via Matildica del Volto Santo;
- Progettazione Definitiva del progetto per la **cartellonistica dell'ampliamento dell'Area MAB ATE** (70 mila)
- Conclusione e pagamento (in attesa di poter rendicontare ossia della comunicazione integrativa) dei **nove progetti finanziati dal PSR 2014/2020**, Tipo di operazione 8.5.01 "Investimenti diretti ad accrescere la resilienza ed il pregio ambientale degli ecosistemi forestali" di due o più progetti e di un intervento di manutenzione del demanio forestale regionale e proprietà collettive e privati per un importo complessivo di € **1.250.000** c.a.; vedi tabella a seguire;
- Conclusione e rendicontazione dei lavori del progetto **Innovazione tecnologica e sequestro del carbonio nella gestione dei demani forestali dell'alto Appennino Modenese**" GOI 16.1,01 (210 mila euro);
- Manutenzione straordinaria del tetto **all'ostello La Piana in Comune di Fiumalbo** (30 mila euro);
- Inizio lavori del **percorso pedonale diga Fontanaluccia – Gazzano** (70 mila euro);
- **Programma Investimenti per le Aree Protette 2021 – 2023**, stato di attuazione dei 12 progetti, vedi tabella pagina seguente

Num. EPBEC	TITOLO	AREA PROTETTA	STATO ATTUAZIONE	IMPORTO INTERVENTO	DI CUI ENTE	DI CUI COMUNI	DI CUI CONTRIBUTO RER	% CONTRIBUTO RER
ECEN_PI21-23_01	regolamentazione degli accessi motorizzati e razionalizzazione delle aree adibite a parcheggio nella Valle dell'Ospitale in comune di Fanano (MO)	Parco del Frignano	REALIZZATO 90%	200.000,00	45.046,36		154.953,64	77,48%
ECEN_PI21-23_02	Acquisto aree nella Riserva Naturale "Salse di Nirano" per interventi su habitat a favore di specie target (Emys orbicularis)	Riserva Salse di Nirano	CONCLUSO	72.758,91	-	36.379,00	36.379,91	50,00%
ECEN_PI21-23_03	Acquisto di attrezzature per la prevenzione dei danni derivanti dalla presenza di fauna selvatica	AA.PP. Che hanno un P.d.G. fauna	CONCLUSO	40.000,01	7.000,00		33.000,01	82,50%
ECEN_PI21-23_04	Ricostruzione del ponte pedonale di Rifolengo sulla Via Romea Nonantolana e sul Rio Ospitale	Parco del Frignano	CONCLUSO	89.999,99	27.000,00	45.000,00	17.999,99	20,00%
ECEN_PI21-23_05	Interventi di manutenzione straordinaria della rete escursionistica Emilia-Romagna all'interno del Parco Regionale del Frignano	Parco del Frignano	CONCLUSO	80.000,01	34.000,00		46.000,01	57,50%
ECEN_PI21-23_06	Manutenzione straordinaria della rete escursionistica del Parco dei Sassi di Roccamalatina	Parco del Frignano	IN AFFIDAMENTO	120.000,00	56.000,00		64.000,00	53,33%
ECEN_PI21-23_07	Fruizione sostenibile nel PNSP Collina Reggiana - Terre di Matilde e nella Riserva Regionale Rupe di Campotrera	PNSP Collina Reggiana e RN Rupe Campotrera	REALIZZATO 80% richiesta proroga	158.000,00	12.466,43	63.200,00	82.333,57	52,11%
ECEN_PI21-23_08	Interventi di conservazione habitat e suoli supra-silvatici nei demani regionali	Parco del Frignano	INIZIATI I LAVORI	120.000,00	42.000,00		78.000,00	65,00%
ECEN_PI21-23_09	Interventi per la tutela delle acque e conservazione della biodiversità nella Riserva Naturale e ZSC Fontanili di Corte Valle Re	Riserva Fontanili Corte Valle Re e ZSC	IN AFFIDAMENTO	40.000,00	32.000,00		8.000,00	20,00%
ECEN_PI21-23_10	Miglioramento dell'accessibilità alla Riserva Regionale "Cassa di Espansione del Fiume Secchia" e integrazione della connessione con la ciclovia del Secchia e il percorso natura Secchia	Riserva Cassa Espansione Secchia	NECESSARIA VARIANTE GENERALE	114.576,00	34.372,80		80.203,20	70,00%
ECEN_PI21-23_11	Realizzazione segnaletica perimetrale alle aree protette e siti rete natura 2000, in gestione all'Ente Parchi Emilia Centrale	Varie AA.PP. E SRN 2000	IN AFFIDAMENTO	100.000,00	52.109,64		47.890,36	47,89%
ECEN_PI21-23_12	Interventi di conservazione della biodiversità in tre SRN 2000 afferenti al PNSP Collina reggiana ed alla Riserva Naturale Rupe di Campotrera	PNSP Collina Reggiana e RN Rupe Campotrera	IN AFFIDAMENTO	40.400,00		16.160,00	24.240,00	60,00%

Progetti finanziati dall'Operazione 8.5.01 del PSR Miglioramento dell'efficienza ecologica dei boschi conclusi nel 2022 - 2023

Titolo del progetto	Area EGPBEC	Proprietà	Comune	Importo lavori e s.t.	IVA da finanziare	Totale Lordo
Interventi per il miglioramento dell'efficienza ecologica degli ecosistemi forestali, della fruizione pubblica e del valore naturalistico dei boschi in loc. Le Ghiare e Lago Santo in Comune di Pievepelago	P.R. Frignano	Demanio Forestale Regionale	Pievepelago	74.971,93	16.493,82	91.465,75
Miglioramento dell'efficienza ecologica dei boschi, della conoscenza e della fruizione pubblica dei boschi di Piandelagotti e di Maccherie in Comune di Frassinoro	P.R. Frignano	Demanio Forestale Regionale	Frassinoro	66.103,96	14.542,87	80.646,83
Miglioramento dell'efficienza ecologica dei boschi e della conoscenza e fruizione pubblica dei boschi dell'uso civico di Piandelagotti e di Maccherie in comune di Frassinoro	P.R. Frignano	Demanio Forestale Regionale	Frassinoro	125.778,58	30.438,42	168.794,86
Azioni per accrescere la resilienza ed il pregio ambientale degli ecosistemi forestali nella Foresta Demaniale di Capanna Tassoni in comune di Fanano	P.R. Frignano	Demanio Forestale Regionale	Fanano	160.681,40	35.349,91	196.031,31
Interventi per il miglioramento dell'efficienza ecologica degli ecosistemi forestali e aumentare la conoscenza del bosco in loc. La Farfarola nella Foresta demaniale di Sant'Annapelago	P.R. Frignano	Demanio Forestale Regionale	Pievepelago	156.743,69	34.483,61	191.227,30
TOTALE				584.279,56	131.308,63	728.166,05

Attuazione progetti finanziati dall'Operazione 8.5.01 del PSR

Miglioramento dell'efficienza ecologica dei boschi conclusi nel 2022-2023

Titolo del progetto	Area EGPBEC	Proprietà	Comune	Importo lavori e s.t.	IVA da finanziare	Totale Lordo
Interventi per il mantenimento del valore naturalistico dei boschi e per il miglioramento della fruizione pubblica nella Riserva Naturale Regionale Fontanili di Corte Valle Re (Campegine)	R.N. Fontanili di Corte Valle Re	Comune di Campegine	Campegine	123.944,11	27.267,70	151.211,81
Progetto per il miglioramento dell'efficienza ecologica degli ecosistemi forestali, della fruizione pubblica e per la conservazione degli habitat in loc. Rami Secchi e Padule nel Comune di Fiumalbo	P.R. Frignano	Comune di Fiumalbo	Fiumalbo	138.254,13	30.415,91	168.670,04
Miglioramento dell'efficienza ecologica del bosco situato nel SIC IT 4030010 in località Ca' Casino ed interventi per la sua conoscenza e fruizione pubblica	P.N.S.P. Collina Reggiana - Terre di Canossa	Proprietà privata	Vezzano sul Crostolo	61.306,70	13.487,47	74.794,17
Miglioramento dell'efficienza ecologica del bosco con aggruppamenti di pino silvestre, situato nel SIC IT4030014 nelle località di Canossa, Riverzana e Rossena ed interventi per la sua conoscenza e fruizione pubblica	P.N.S.P. Collina Reggiana - Terre di Canossa	Proprietà privata	Canossa	109.341,90	24.055,22	133.397,12
TOTALE				432.846,84	95.226,30	528.073,14

Programma degli investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche e Programma biennale servizi e forniture 2023

INTERVENTI NELL'ELENCO ANNUALE A CARATTERE DI INVESTIMENTO (PIANO TRIENNALE OPERE)	IMPORTO INTERVENTO	STATO ATTUAZIONE
MIGLIORAMENTO DEI POPOLAMENTI FORESTALI NELLA FORESTA DI PIEVEPELAGO PSR 2014/2020 8.5.01	149.780,11	Progettazione esecutiva
PROGETTO PER LA PREVENZIONE DELLE FORESTE DANNEGGIATE DA INCENDI, CALAMITA' NATURALI ED EVENTI CATASTROFICI NELLA FORESTA DEMANIALE DI CAPANNA TASSONI IN COMUNE DI FANANO PSR 2014/2020 8.3.01	149.999,99	Non finanziato
PREVENZIONE DANNI DA INCENDI, CALAMITA' NATURALI ED EVENTI CATASTROFICI IN LOCALITA' RIVERZANA, CASTELLO DI CANOSSA E PIOPPONARA IN COMUNE DI CANOSSA PSR 2014/2020 8.3.01	134.161,63	Non finanziato
EASTERN EYE IN THE CLOUD (Sistema di termocamere per la individuazione degli incendi area orientale del Parco del Frignano) PSR 2014/2020 8.3.01	149.984,57	Non finanziato
WESTERN EYE IN THE CLOUD (Sistema di termocamere per l'individuazione degli incendi area occidentale del Parco del Frignano) PSR 2014/2020 8.3.01	149.965,32	Non finanziato
PROGETTAZIONE DI OPERE DA REALIZZARSI NELLA RISERVA NATURALE E ZSC IT4040007 "SALSE DI NIRANO" PSR 2014/2020 8.3.01	148.128,00	Non finanziato
RECUPERO FUNZIONALE DELL'IMMOBILE AD USO RIFUGIO DENOMINATO "RAMI SECCHI" NEL COMUNE DI FIUMALBO PSR 2014/2020 19.2.02	70.000,00	Progettazione esecutiva
TOTALE	952.019,62	952.019,62

Programma degli investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche e Programma triennale servizi e forniture

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA (PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURE)	PRIMO ANNO	SECONDO ANNO	TOTALE	STATO ATTUAZIONE
MANUTENZIONE ORDINARIA PERCORSO NATURA FIUME SECCHIA	52.000,00	52.000,00	104.000,00	Convenzione conclusa a fine 2023 da rinnovare (Provincia Modena e comuni rivieraschi modenesi)
SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA SENTIERI DEI COMUNI DEL PARCO DEI SASSI DI ROCCAMALTATINA.	20.000,00	20.000,00	40.000,00	Affidata e in corso
SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA SENTIERI SEGNALETICA ED AREE SOSTA ATTREZZATE	40.000,00	40.000,00	80.000,00	Da affidare e potenziata con ulteriori 140 mila
SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO TEMPORANEO	50.000,00	35.000,00	85.000,00	Affidata e in corso
TOTALI	162.000,00	147.000,00	309.000,00	

Focus per il prossimo triennio 2024 – '26 (A)

- Mantenimento della **CETS** fase 1 per le AA.PP. Gestite dall'Ente, allargare gli aderenti alla Fase 2 (ora 30 operatori economici) **avviare la fase 3** in collaborazione con le Agenzie di Viaggio & DMC
- Rilanciare e rafforzare il «**Marchio Qualità Parchi**» ovvero la concessione del Logo della Aree Naturali protette anche in un'ottica regionale
- Mantenere la **Certificazione ISO 14001 ed EMAS** come metodo per garantire la corretta gestione ambientale dell'Ente con obiettivi trasparenti e misurabili
- Gestire e mantenere la certificazione forestale dei Demani Regionali e collaborare alla creazione dei **Crediti di Sostenibilità in convenzione con il PNATE**
- Avviare progetti sulla **valorizzazione dei castagneti da frutto** e delle produzioni castanicole in collaborazione con i due consorzi provinciali con lo strumento dei Gruppi Operativi per l'Innovazione (GOI)
- Partecipare alle **Comunità Energetiche Rinnovabili** laddove ci sono le condizioni tecniche, economiche e sociali con particolare attenzione al partenariato pubblico con la collaborazione tecnica di AESS
- Rafforzare il **Coordinamento della Riserva di Biosfera in Provincia di Modena** e monitorare l'attuazione dei progetti «MAB per il Clima»

Focus per il prossimo triennio 2024 – '26 (B)

- **Migliorare la Rete Escursionistica E-R nelle Aree protette:** potenziare la manutenzione, coordinare la gestione (attraverso le consulte), uniformare la segnaletica e aggiornare le informazioni e le cartografie on line con la collaborazione dei soggetti del volontariato
- Definire un programma di valorizzazione delle aree Patrimonio Mondiale dell'Umanità **«UNESCO Word Heritage»** in collaborazione con Regione, gli altri Enti Parco ed i Comuni interessati (Albinea, Viano, Scandiano)
- Definire e approvare la proposta del **Paesaggio Naturale e Semi naturale Protetto del f. Rodanoe Mauriziano** in Comune di Reggio Emilia previo parere della Regione
- Aggiornare la proposta di Paesaggio Naturale e Seminaturale Protetto del f. Secchia
- Progetti LIFE: attuare le azioni di partenariato di **«URCA ProEmys»**; collaborare con la Regione riguardo al LIFE **«NAT Connect»**
- **Fondi di Sostegno comunitari, nazionali e regionali:** particolare attenzione ai bandi del PSR, POR Fesr, PNRR, GAL riguardanti il miglioramento delle foreste, la conservazione delle praterie, il recupero degli edifici pubblici e dei beni culturali, la realizzazione dei percorsi ciclo-pedonali (Enza, Secchia e Panaro) e dei sentieri, la conservazione della biodiversità e l'agro-ambiente

Focus per il prossimo triennio 2024 – '26 (C)

- **Partecipazione ai contratti di Fiume Enza e Panaro** (finanziato in questi giorni) per includere nei programmi/progetti spazi e risorse in linea con gli obiettivi dell'Ente e delle AA.PP.
- Dare attuazione ai progetti finanziati dal centro nazionale della biodiversità "National Biodiversity Future Center (NBFC)":
 - **Fishing 4 Biodiversity** - Biodiversità Dei Corpi Idrici Appenninici e Padani: monitoraggio, caratterizzazione e conservazione attraverso il coinvolgimento dei cittadini (tot. 115 mila, 92 mila contributo, 23 mila Ente)
 - **Biodiversity Between The Roots** (tot. 260 mila, 200 mila contributo, 60 mila Ente)
- Partecipazione al bando regionale (risorse ministeriali) per la gestione / eradicazione delle **Specie Aliene Invasive (IAS)** con interventi rivolti a *Trachemys scripta* in SRN 2000 all'interno della macroarea
- Partecipazione Bando **Rafforzamento Rete Ecologica Regionale (RECORE)** fondi POR fesr Obiettivo Specifico 2.7 Rafforzare la protezione e la preservazione della natura, la biodiversità e le infrastrutture verdi, anche nelle aree urbane, e ridurre tutte le forme di inquinamento

Prosecuzione in continuità con la precedente programmazione

Gestione AA.PP. E Conservazione della Natura

- Prosecuzione del **Progetto MONITRING** svolto in qualità di partner del Centro Nazionale Inanellamento (CNI) dell'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA) del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del territorio e del mare presso la Riserva Fontanili Corte Valle Re di Campegine.
- **Gestione coordinata con in comuni interessati delle quattro riserve incluse nella macroarea:** Salse di Nirano, Sassoguidano, Rupe di Campotrera, Fontanili Valle Re e dei Siti Rete Natura 2000 inclusi cercando di integrare sempre più le attività tra tutti nella comunicazione e nell'Ed. Amb.;

Gestione Ambientale, Marchio, CETS

- Monitoraggio e controllo delle performance e dei risultati delle azioni previste nella CETS Monitorando i progressi nell'attuazione del Piano d'Azione 2020-2025, avvio del Piano 2025-2030; mantenimento della prime aziende "Fase 2" e ampliamento degli aderenti; integrare maggiormente la CEST – EPBEC con la CETS - PNATE in un'ottica MAB per fase 3;
- Promuovere le imprese aderenti a CETS e Marchio Qualità;
- Certificazioni ambientali ISO 14001 ed EMAS III: mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale, attuazione delle azioni e raggiungimento degli obiettivi, monitoraggio e ri-programmazione;

Prosecuzione in continuità con la precedente programmazione

Strumenti di gestione, piani e regolamenti

- Approvazione delle **revisioni dei Regolamenti delle quattro Riserve Naturali**: Fontanili Corte Valle Re, Rupe di Campotrera, Salse di Nirano e Sassoguidano;
- **Eventuale rinnovo del PTTV per la gestione del Paesaggio Naturale e Semi-naturale Protetto della Collina Reggiane – Terre di Matilde** e dei Siti Rete Natura 2000 con riferimento al coordinamento della pianificazione urbanistica dei comuni (PUG) rispetto agli obiettivi del PNSP;
- Sollecitare RER per l'approvazione del **Regolamento Generale del Parco dei Sassi di Roccamalatina**;
- Avvio del PTP del Parco del Frignano coordinato con il PTAV della Provincia di Modena ed il PUG in forma associata dei Comuni del Frignano coordinati dall'Unione anche tenendo conto del percorso partecipativo finanziato dal bando "partecipazione" della regione: **"Parco e Comunità: un percorso partecipato per la progettazione condivisa del Piano Territoriale per il Parco del Frignano"**

Prosecuzione in continuità con la precedente programmazione

Operatività dell'Ente

- Attuazione delle procedure per la **dotazione organica dell'Ente** adeguata alle funzioni gestionali e dimensioni dell'Ente in particolare sul settore tecnico, promozione turistica, comunicazione, educazione ambientale e vigilanza; definizione delle procedure di assunzioni a t.i. e t.d..
- Prosecuzione attività di **Costumer Satisfiction, benessere organizzativo**, miglioramento continuo e formazione del personale dell'Ente, potenziamento della collaborazione con altri enti del territorio;
- Partecipazione e contributo locale all'attività della “**Riserva Biosfera MaB – Appennino Tosco – Emiliano**” il cui ampliamento è stato approvato a settembre 2021;
- Potenziamento della **vigilanza e controllo nei Siti della Rete Natura 2000** di competenza dell'Ente come da L.R. n. 4/2021 con un più stretto coordinamento con i corpi volontari;
- Mantenimento del **servizio integrato della comunicazione**: sito web, social e addetto stampa; completamento e messa “on-line” del sito dedicato all'escursionismo e al trekking delle AA.PP. Emilia Centrale.
- Definizione della **attività di E.A.** rivolta alle scuole e delle iniziative di educazione alla sostenibilità e alla fruizione delle AA.PP.

Prosecuzione in continuità con la precedente programmazione

operatività dell'Ente sulla REER, Cammini e ricettività

- Prosecuzione della verifica dello stato della REER nell'area dell'Appennino Modenese e Reggiano attraverso i tavoli di coordinamento con le Unioni dei Comuni; conclusione e pubblicazione on line della piattaforma **«Itinerari Parchi Emilia Centrale»**; convenzioni con le associazioni locali per la gestione (Sezioni CAI e altre)
- Attivazione del progetto di promozione e valorizzazione territoriale collegato al memorandum d'intesa con Enel, PNATE e co "Le acque del Dolo e del Dragone fra energia e paesaggio..." muni di Frassinoro, Montefiorino e Villa Minozzo.
- Realizzazione del progetto di cartellonistica e segnaletica **dell'Ecomuseo «Valle delle Tagliole»** in comune di Pievepelago in collaborazione con l'associazione locale «Briganti di Tagliole»
- Realizzazione del **«Cammino dell'Unione»** in convenzione con U.d.C. Terre di Castelli
- Recupero dei **«Sentieri Natura»** all'interno del PNSP della Collina reggiana in collaborazione con l'Associazione Pro natura di Reggio Emilia
- Gestione degli immobili con alienazione e affidamento a soggetti economici di strutture nell'Alto Appennino Modenese
- Prosecuzione attività di rilancio e coordinamento **dell'Alta Via dei Parchi** attraverso risorse specifiche della RER e l'accordo con gli altri enti parco regionali e nazionali e la RT

Piano triennale delle opere pubbliche 2024 – '26

INTERVENTI NELL'ELENCO ANNUALE A CARATTERE DI INVESTIMENTO (PIANO TRIENNALE OPERE)	IMPORTO INTERVENTO
PROGETTO PER LA PREVENZIONE DELLE FORESTE DANNEGGIATE DA INCENDI, CALAMITA' NATURALI ED EVENTI CATASTROFICI NELLA FORESTA DEMANIALE DI CAPANNA TASSONI IN COMUNE DI FANANO PSR 2014/2020 8.3.01	149.999,99
PREVENZIONE DANNI DA INCENDI, CALAMITA' NATURALI ED EVENTI CATASTROFICI IN LOCALITA' RIVERZANA, CASTELLO DI CANOSSA E PIOPPONARA IN COMUNE DI CANOSSA PSR 2014/2020 8.3.01	134.161,63
EASTERN EYE IN THE CLOUD (Sistema di termocamere per la individuazione degli incendi area orientale del Parco del Frignano) PSR 2014/2020 8.3.01	149.984,57
WESTERN EYE IN THE CLOUD (Sistema di termocamere per l'individuazione degli incendi area occidentale del Parco del Frignano) PSR 2014/2020 8.3.01	149.965,32
PROGETTAZIONE DI OPERE DA REALIZZARSI NELLA RISERVA NATURALE E ZSC IT4040007 "SALSE DI NIRANO" PSR 2014/2020 8.3.01	148.128,00
OGETTO PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA DEL TORRENTE RODANO, ZSC - IT4030021 - ZSC - RIO RODANO, FONTANILI DI FOGLIANO E ARIOLO, AREA PERI-URBANA EST DI REGGIO EMILIA E CANALI IN GESTIONE AL CONSORZIO DI BONIFICA DELLEMILIA CENTRALE	1.800.000,00
REALIZZAZIONE PONTE SUL TORRENTE TRESINARO ALLA CONFLUENZA CON IL FIUME SECCHIA PER DARE CONTINUITA' ALLA CICLOVIA ER 13 FINO A CORTE OSPITALE DI RUBIERA	250.000,00
TOTALE	2.782.239,51

Programma biennale servizi e forniture 2024 – '25

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA (PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURE)	DURATA MESI	ANNi 2024 / 2025
"FISHING 4 BIODIVERSITY – BIODIVERSITA' DEI CORPI IDRICI APPENNINICI E PADANI: MONITORAGGIO, CARATTERIZZAZIONE E CONSERVAZION E ATTRAVERSO IL COINVOLGIMENTO DEI CITTADINI"	20	115.000,00
BIODIVERSITY BETWEEN THE ROOTS	20	260.000,00
TOTALI		375.000,00

Programmi sugli immobili dell'Ente o gestiti - 1

NOME E LOCALITÀ	FUNZIONE	PROPRIETÀ	GESTITONE PRIVATA E SCADENZA	OPERE O M.S / M.O. E OBIETTIVI GESTIONALI
"La Piana" a Rotari in Comune di Fiumalbo	Struttura ricettiva adibita ad ostello con camerate 20 posti letto, cucina comune, area circostante	Comune di Fiumalbo, in concessione all'Ente fino gennaio 2024.	Affidato con contratto fino a gennaio 2024	Sono state realizzate le opere di potenziamento dell'impianto di riscaldamento nel 2020 ed intervento di manutenzione straordinaria al tetto nel 2022. RINNOVARE CONVENZIONE CON COMUNE FIUMALBO
"Ca' Silvestro" in Comune di Fiumalbo	Struttura ricettiva attualmente adibita a B&B, con 4 camere, cucina comune, locale distinto per il gestore, sala conferenze, forno per pane, area circostante	Dell'Ente Parchi	Affidato con contratto fino a gennaio 2024	Sono state realizzate le opere di potenziamento dell'impianto di riscaldamento e di manutenzione del tetto. Richiede interventi di manutenzione straordinaria delle facciate e del tetto anche attraverso accordo con il gestore TENTATO BANDO GAL
Palazzo "Galassini" via Tamburù 8 Pievpelago	Sede dell'Ente Parchi	Dell'Ente Parchi		Acquisto stanza seminterrata ancora in proprietà privata e conseguente recupero edilizio PARTECIPAZIONE A COMUNITA' ENERGETICA; ACQUISTO STANZA; ACQUISTO MAGAZZINO PER LA SEDE
"Due Ponti" in Comune di Fanano	Struttura ad uso plurimo, attualmente non gestita	Dell'Ente Parchi	Libero	Concessione in comodato gratuito al Comune di Fanano in relazione al Bando PNRR di riqualificazione dei borghi
"Taburri" in Comune di Fanano	Rifugio alpino con 24 posti letto e ampia area circostante	Comune di Fanano in concessione sino al 2028.	Affidato con contratto fino a gennaio 2024	Effettuati interventi di riparazione del tetto danneggiati da eventi metereologici eccezionali. Interventi di miglioramento del gestore con realizzazione di servizi igienici aggiuntivi e locale bici. CONVENZIONE CON FANANO DA PROROGARE

Programmi sugli immobili dell'Ente o gestiti - 2

NOME E LOCALITÀ	FUNZIONE	PROPRIETÀ	GESTIONE PRIVATA E SCADENZA	OPERE O M.S / M.O. E OBIETTIVI GESTIONALI
"Capanna Tassone" in Comune di Fanano	Rifugio alpino con 12 posti letto adiacente allo storico rifugio in gestione privata	Della RER in concessione all'Ente sino al 2040	Fino a giugno 2025	Interventi di miglioramento realizzati dal gestore; TEMA DELLA GESTIONE DEL PARCHEGGIO IN ACCORDO CON IL COMUNE
Bivacco "Maccherie" in Comune di Frassinoro	Bivacco forestale	Della RER in concessione all'Ente sino al 2040	Gestito in concessione termine nel 2019, prorogata fino al 2023	Acquistato inserto a legna per il camino e fatto intervento di coibentazione (cappotto esterno). Interventi di miglioramento del gestore. AFFIDARE LA GESTIONE
Area campeggio "S. Geminiano" in Comune di Frassinoro	Area campeggio e servizi annessi	Del Comune di Frassinoro, in concessione all'Ente	Gestito in concessione termine nel 2019, prorogata fino al 2023	Richiede intervento di manutenzione della facciata tramite verniciatura con impregnante. AFFIDARE LA GESTIONE
Bivacco Ca' La Guardia in Comune di Pievepelago	Bivacco forestale	Della RER in concessione all'Ente sino al 2040	Gestito dall'Ente	Richiede di generali interventi di manutenzione ordinaria.
Area sosta camper a Fiumalbo	Area sosta camper con servizi	Del Comune di Fiumalbo, da definire la concessione	Da affidare in comodato gratuito al Comune di Fiumalbo.	Opera da terminata nel 2019

Programmi sugli immobili dell'Ente o gestiti - 5

NOME E LOCALITÀ	FUNZIONE	PROPRIETÀ	GESTITONE PRIVATA E SCADENZA	OPERE O M.S / M.O. E OBIETTIVI GESTIONALI
"Scuoletta" di Pieve di Trebbio	Struttura su due piani ad uso commerciale. Attualmente contenente l'archivio cartaceo storico dell'Ex Consorzio. Deposito attrezzature.	Dell'Ente	Gestione dell'Ente	In relazione all'uso
"Borgo dei Sassi" Rocca di Sopra in Comune di Guiglia	Complesso architettonico in fase di restauro e recupero funzionale.	Dell'Ente	Esperate due procedure pubbliche per l'affidamento ora in corso trattativa privata.	Opera da conclusa nel 2020, affidamento in gestione a soggetto economico esterno dal 2022 con la realizzazione di Centro Visita, ristorazione e ospitalità
Sede Ente "Il Fontanazzo" e terreni all'interno del Parco	Complesso architettonico, casa agricola e annessi, recuperata negli anni '90	Dell'Unione dei Comuni Terre di Castelli con vincolo di destinazione in scadenza nel 2024	Gestione dell'Ente	Manutenzione straordinaria scarichi, acquisto nuova stufa a legna, M.O.
Rudere in località Agonè	Nessuna	Dell'Ente	Da alienare	Ricostruzione documentata del rudere

Programmi sugli immobili dell'Ente o gestiti - 6

NOME E LOCALITÀ	FUNZIONE	PROPRIETÀ	GESTIONE PRIVATA E SCADENZA	OPERE O M.S / M.O. E OBIETTIVI GESTIONALI
"Corte Ospitale", c.v. e uffici in Comune di Rubiera	Vani all'interno della Corte Ospitale ad uso centro visita, uffici e magazzini	Del Comune di Rubiera, in concessione sino al 2026 con richiesta di prolungare la convenzione	Gestione dell'Ente	Intervento di realizzazione del c.v. conclusi nel 2018; in accordo con il Comune di Rubiera si cercherà un ulteriore spazio per svolgere le attività di Educazione Ambientale; NECESSITA' DI AVERE MAGGIORI SPAZI PER L'ENTE
Terreno adiacente i "laghetti" in comune di Campogalliano	Terreno agricolo che sarà utilizzato per il progetto "antiche cultivar" parzialmente interessato da servitù prediale a favore di AIMAG	Dell'Ente	Definire il progetto di gestione	Opere concluse nel 2018, in parte da completare, M.O.

Entrate correnti 2024 in sintesi

Provenienza	Importo
Trasferimenti Regionali spese gestionali	941.127,03
Trasferimenti Regionali progetti specifici (Manutenzione Demanio Forestale, Educaz. Ambientale)	56.000,00
Trasferimenti Comuni Province gestione	310.969,08
Trasferimenti Comuni Province progetti specifici (Manutenzioni sentieri)	69.440,00
Trasferimento WWF Progetto Life URCA e CNR - NBFC	177.940,00
Entrate proprie	536.523,89
Entrate sponsorizzazioni	70.000,00
Totale	2.162.000,00

(1) Non include la perequazione sul personale regionale ripartito agli Enti parco

Area protetta	n	Sup ha	Contributo RER da DGR n. 565/2018
P.R. Alto Appennino Modenese	1	8.833	429.291,64
P.R. Sassi di Roccamalatina	1	1.415	136.767,14
R.N. Fontanili di Corte Valle Re	1	37	17.784,22
R.N. Rupe di Campotrera	1	42	17.930,41
R.N. Salse di Nirano	1	209	22.813,12
R.N. Sassoguidano	1	277	24.801,29
R.N. Casse di espansione del Secchia	1	255	24.158,06
S.R.N. 2000 esterni a parchi e riserve ma all'interno dei PNSP	6	4741	72.684,76
P.N.S.P. Collina reggiana - Terre di Matilde	1	22.581	129.358,33
Aumento competenze su SRN 2000 L.R. n. 4/2021	9	4.000	41.000,00
Totale (1)			916.588,97

Spesa corrente, sintesi per aggregati 1

Spese per Missioni, Programmi e Macro-aggregati di competenza	
Spese lavoro dipendente	937.893,00
Imposte e tasse	77.200,00
Acquisto beni e servizi	858.576,40
Trasferimenti correnti	199.000,00
Trasferimenti di Tributi	0,00
Fondi perequativi	0,00
Interessi passivi	9.000,00
Altre spese per redditi da capitale	0,00
Rimborsi e spese correttive delle entrate	1.500,00
Altre spese correnti	78.830,60
TOTALE	2.162.000,00

Spesa per acquisto beni e servizi	
Spese di funzionamento uffici	129.906,40
Spese Organi	51.900,00
Spese lavoro interinale e altre spese pers.	55.000,00
Spese Educazione Ambientale	31.000,00
Spese sicurezza	6.000,00
Spese Servizio Vigilanza	50.500,00
Manutenzione ordinarie sentieri	55.000,00
Manutenzione Piste Ciclabili	52.000,00
Spese gestione immobili	62.500,00
Comunicazione	30.000,00
Iniziative promozionali	40.000,00
Progetto Life Urca	116.770,00
Progetti CNR	75.000,00
Incarichi	47.000,00
Gestione riserve	10.000,00
Riqualificazioni Ambientali	20.000,00
Spese Gestione Accoglienza Turistica	26.000,00
TOTALE	858.576,40

Spesa corrente, sintesi per aggregati 2

Trasferimenti correnti	
Convenzioni altri enti	10.500,00
Quote associative e contributi	6.500,00
Trasferimenti ai comuni gestione Riserve	80.000,00
Gestione convenzioni funghi	39.000,00
Contributi ad altri	2.000,00
Rimborsi Spese	6.000,00
Terzo Settore	55.000,00
TOTALE	199.000,00

Altre spese correnti	
Assicurazioni	26.500,00
IVA	16.000,00
Fondi accant. Riserva -rinnovi cont- esigibilità	34.330,60
Indennizzi e risarcimento danni	2.000,00
TOTALE	78.830,60

Entrate a finanziamento degli investimenti

Entrate	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026
Trasferimenti RER - PSR	732.239,51		
Trasferimenti RER - Interventi Demanio	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Trasferimenti Enti – Progetto Ponte Tresinaro Fiume Secchia	60.000,00		
Trasferimenti CNR NBFC – Progetto Biodiversità Be Roots	199.940,00		
Avanzo destinato agli investimenti	275.060,00	-	-
TOTALE	1.288.239,51	21.000,00	21.000,00

Spese in conto capitale - 1

Spese in conto capitale – Titolo 2	Stanziamento 2024	Stanziamento 2025	Stanziamento 2026
Attrezzature e Hardware	5.000,00		
Attrezzature Software	5.000,00		
Acquisto attrezzature	5.000,00		
Interventi di manutenzione patrimonio forestale	21.000,00	21.000,00	21.000,00
PSR MISURA 8.3 FORESTALE	732.239,51		
Interventi di manutenzione straordinaria	10.000,00		
Progetto Bio BE ROOTS	260.000,00		
Progetto miglioramento accessibilità Riserva Fiume Secchia	250.000,00		
TOTALE	1.288.239,51	21.000,00	21.000,00

Utilizzo dell'avanzo

UTILIZZO AVANZO	Stanziamiento 2024
Attrezzature e Hardware	10.000,00
Attrezzature Software	5.000,00
Manutenzione straordinaria	10.000,00
Realizzazione ponte fiume Secchia	190.000,00
Realizzazione progetto Bio BE ROOTS (NBFC – CNR)	60.060,00
TOTALE	275.060,00

Spese per missioni principali

Missioni	Denominazione	Previsioni 2024	Previsioni 2025	Previsioni 2026
01	Servizi istituzionali generali di gestione	1.079.078,40	1.034.078,40	996.578,40
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	5.000,00	5.000,00	5.000,00
07	Turismo	232.000,00	212.000,00	208.200,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.098.830,51	682.391,00	677.886,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.000,00	1.000,00	1.000,00
20	Fondi e accantonamenti	34.330,60	34.530,60	34.335,60
60	Anticipazioni finanziarie	805.497,00	0	0
99	Servizi per conto terzi	1.153.000,00	1.153.000,00	1.153.000,00
	Totale generale spese	5.408.736,51	3.122.000,00	3.076.000,00

Risorse umane 2024

- La spesa del personale prevista nel Bilancio di Previsione 2024 ammonta complessivamente ad €. 972.893,00, di cui € 754.137,00 sono relative al personale a tempo indeterminato.
- Il limite di spesa anno 2008 € 711.697,00 è stato superato in riferimento all'ampliamento della Dotazione Organica, anche se parte delle spese (personale progetto GOI e progetto Life Urca, Assunzioni obbligatorie ex L.68/99, spese Direttore, oltre spese per formazione e buoni pasto) non sono da computarsi nella spesa totale.
- La previsione di spesa per l'anno 2024 del personale a tempo determinato ammonta ad €. 66.537,00 al netto della spesa per il Direttore.
- La spesa di personale a tempo determinato nel 2009 ammontava ad euro 313.213,00 spesa ridotta a euro 210.279,00 a seguito delle quattro stabilizzazioni di personale a tempo determinato, per cui il limite viene rispettato in quanto parte delle spese (Assunzioni obbligatorie ex L.68/99, spese Direttore) non sono da computarsi nella spesa totale.
- Per il 2024 è in previsione una selezione pubblica per l'assunzione a tempo indeterminato dell'Operaio – Area degli Operatori Esperti e una selezione pubblica per l'assunzione a tempo indeterminato part time verticale di due guardiaparco.
- A settembre 2024 il Funzionario EQ Responsabile del Servizio Strumenti di Gestione delle AA.PP., Conservazione della Natura, Ricerche e Monitoraggi, sarà collocato a riposo per raggiungimento dell'età anagrafica, pertanto verrà valutata la sua sostituzione.

Risorse umane 2024

L'Ente ha deciso di proseguire con la modalità di somministrazione di lavoro temporaneo per le assunzioni a tempo determinato. In tale ambito sono previste le seguenti figure:

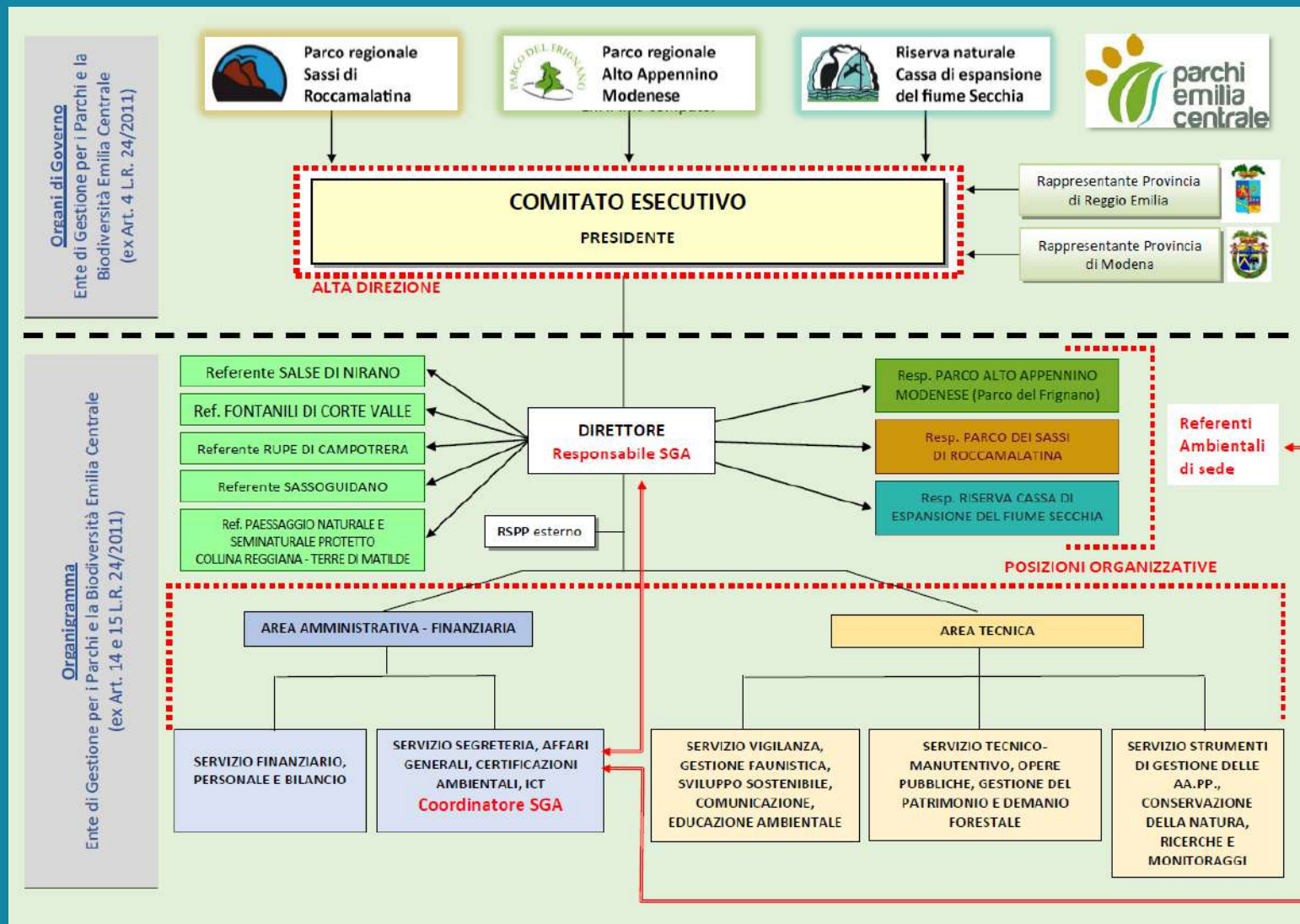
- N. 1 Istruttore Tecnico Geometra, Area degli Istruttori, part time 20 ore settimanale (2 mesi), presso il Servizio Tecnico Manutentivo, Opere pubbliche, Gestione del Patrimonio e Demanio Forestale / N. 1 Operaio, Area degli Operatori Esperti in attesa dell'espletamento dei concorsi;
- N. 1 Istruttore Direttivo Tecnico, Area dei Funzionari e dell'EQ, part time 18 ore settimanali, in supporto del Servizio Vigilanza per le attività turistiche .
- Da gennaio 2024 l'Ente entrerà nella gestione associata del personale dell'Unione dei Comuni del Frignano, in prima applicazione per quanto riguarda la parte economica, per poi valutare e programmare anche la parte giuridica, il supporto nell'espletamento delle procedure concorsuali e nella contrattazione collettiva.

Risorse umane 2024

Benessere Organizzativo:

- Al fine di dare continuità al lavoro svolto dopo la prima sessione di questionari somministrati tra il 2018 e il 2019 e dopo l'attività intrapresa sul tema del team building, a dicembre 2022 sono stati somministrati i nuovi questionari relativi all'analisi di clima interno, in modalità online, con il supporto della Ditta Lively HR. Nel corso del 2023 si è quindi proceduto alla lettura dei report ed alla discussione degli stessi con tutto il personale dipendente, con la conseguente formazione di gruppi di lavoro che, nella prima parte del 2024, saranno chiamati ad elaborare soluzioni adeguate alle problematiche emerse.
- Pertanto, per il 2024 è in previsione la fase di miglioramento continuo.
- Si procederà con l'elaborazione di un piano per la formazione del personale.

Organigramma



Sintesi spesa per il personale 2024 - 2026

ORGANIGRAMMA	N.	2024	2025	2026
Personale a tempo indeterminato	18	754.137,00	754.137,00	754.137,00
Personale a tempo determinato	5	66.537,00	66.537,00	66.537,00
Assunzione obbligatoria L.68/99	1	16.524,00	16.524,00	16.524,00
Personale somministrato	2	35.000,00	35.000,00	0,00
Direttore	1	85.695,00	85.695,00	85.695,00
Spese buoni pasto e rimborsi com		15.000,00	15.000,00	15.000,00
TOTALE	27	972.893,00	972.893,00	937.893,00

Organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate

	DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	% DI PARTECIPAZIONE
1	G.A.L. Antico Frignano e Appennino Reggiano Soc. Coop.	Società partecipata (società cooperativa)	2,57 %
2	Lepida S.p.A.	Società partecipata (S.p.A. a controllo interamente pubblico)	0,0014 %
3	AESS Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile	Associazione in house non affidataria di servizi diretti	0,013%

Grazie dell'attenzione

